

## Kommunrevisorerna informerar

# Granskning av kommunens lokalförsörjning

## Granskningens inriktning

Kommunens lokalförsörjning syftar till att tillgodose berörda verksamheter med kostnadseffektiva och ändamålsenliga lokaler för att uppnå verksamhetens mål på såväl kort som lång sikt. En väl fungerande lokalförsörjning är av stor vikt för att kunna säkerställa en god ekonomisk hushållning och för att kommunens verksamheter ska ha möjlighet att bedriva en kvalitativ verksamhet och ge god service till invånarna.

## Resultat

I Umeå kommun är det tekniska nämnden som har helhetsansvaret för kommunens lokalförsörjning avseende planering, förvaltning och utveckling av verksamheternas lokaler. Arbetet med lokalförsörjning regleras i kommunens lokalförsörjningsdirektiv (senast reviderat 2011), som bland annat tydliggör roller och ansvar i lokalförsörjningsprocessen. Roller och ansvar i processen bedöms vara tydliggjorda, men lokalförsörjningsdirektivet bör ses över för att säkerställa att det är anpassat till hur roller, funktioner och ansvar ser ut i det praktiska arbetet. I lokalförsörjningsdirektivet finns också ett organisationsschema som beskriver ärendegången från kommunfullmäktige ut i lokalförsörjningsorganisationen. Detta bedöms kunna förtydligas.

Hur anskaffning och avyttring av lokaler ska ske framgår av lokalförsörjningsdirektivet, vilket bedöms vara tydliggjort. Det saknas dock reglering kring användning av moduler/paviljonger. Kommunen uppges ha som ambition att undvika modul-/paviljonglösningar i så stor utsträckning som möjligt. Det uppges dock finnas situationer där det är nödvändigt (om behovet inte kan lösas på annat sätt).

Lokalförsörjningsplaner uppges upprättas på såväl nämnds nivå som kommunövergripande nivå. Samtliga planer uppges ha ett kort- och långsiktigt perspektiv (10-12 år). Planerna uppges även vara tydligt kopplade till kommunens investeringsplan/-budget. Samordning av verksamheternas lokalförsörjningsplaner sker i så kallade lokaldialoger, där representanter (tjänstepersoner och presidier) från berörda nämnder och tekniska nämnden deltar.

Av genomgång av den kommunövergripande lokalförsörjningsplanen så framgår att denna snarare utgör ett planeringsverktyg än en traditionell lokalförsörjningsplan. Det bedöms därför finnas ett behov av att upprätta en mer traditionell lokalförsörjningsplan samt att säkerställa att den innehåller det som lokalförsörjningsdirektivet anger att lokalförsörjningsplanen ska innehålla. De nämnds specifika lokalförsörjningsplanerna har revisorerna inte delgetts i granskningen.

Vår sammanfattande bedömning utifrån granskningens syfte är att tekniska nämnden i till viss del har säkerställt en ändamålsenlig planering, samordning och framförhållning avseende att försörja kommunens verksamheter med ändamålsenliga lokaler. Vidare bedöms den planering, samordning och framförhållning som finns inom kommunen bidra till en intern styrning och kontroll i syfte att säkerställa att lokalutnyttjandet optimeras på ett kostnadseffektivt sätt.

## Rekommendationer

Utifrån vår bedömning och slutsats rekommenderar vi tekniska nämnden att:

- Revidera lokalförsörjningsdirektivet för att säkerställa att det återspeglar hur kommunens lokalförsörjningsarbete för närvarande bedrivs.
- Förtydliga ärendegången från kommunfullmäktige ut i lokalförsörjningsorganisationen.
- Upprätta en mer traditionell lokalförsörjningsplan samt säkerställa att den antas politiskt.
- Säkerställa att verksamheternas lokalförsörjningsplaner och den sammanställda lokalförsörjningsplanen utformas i enlighet med lokalförsörjningsdirektivet.
- Reglera nyttjande av moduler/paviljonger i syfte att säkerställa en samsyn kring brukandet av dessa inom kommunen.