

Kommunrevisionen informerar

Granskning av kommunens planeringsberedskap

Granskningens inriktning

Att ha en god planeringsberedskap är en förutsättning för att kommunen ska kunna uppnå sitt mål om att växa till 200 000 invånare år 2050. Ett tillväxtmål som ska klaras med social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet. En god planeringsberedskap förutsätter att kommunen har en strategisk beredskap, en markberedskap och en resurs- och organisationsberedskap.

Resultat

Granskningen har visat att det finns såväl strategier som andra styrdokument för arbetet med översiktsplanering och detaljplanering. Översiktsplanen omfattar de övergripande strategierna och riktlinjerna som är styrande för annan efterföljande planering. Detta har därefter konkretiserats genom bl a program och handlingsplaner. I såväl bostadsförsörjningsprogrammet som handlingsplan för ökat bostadsbyggande finns ett antal åtgärder för att främja bostadsutvecklingen. Detta ger goda förutsättningar för kommunens planeringsberedskap. Styrdokumentet harmoniserar med varandra i hög utsträckning. I översiktsplanens olika delar kan det dock förekomma motstridigheter, men detta har kommunicerats i översiktsplanen där kommunen också gett viss vägledning kring vad som bör väga tyngst.

Granskningen har visat att det finns utmaningar kopplade till genomförandet av de övergripande strategierna. Kommunens strategier avseende markberedskap har inte heller konkretiserats i ytterligare riktlinjer avseende aktivt markägande eller förvärv och försäljning av mark. Därtill kan samverkan tydliggöras för att säkerställa att VA-aspekten hanteras än mer redan i ett tidigt skede.

Roller och ansvar i planeringsprocessen är tydliggjorda på en övergripande nivå, men kan förtydligas och stärkas ytterligare i olika delar av processen, exempelvis i detaljplaneprocessen. De resurser som finns tillgängliga inom samhällsbyggnad och mark- och exploatering bedöms vara tillräckliga för att kunna genomföra de strategier och riktlinjer som anges i översiktsplanen. Det finns dock en relativt stor

detaljplanekö, vilket indikerar att det finns behov av fortsatta åtgärder.

I viss utsträckning finns tydliga och förankrade rutiner som säkerställer ett välfungerande flöde i processen från översiktsplan till genomförande och slutligen uppföljning. Det finns dock utrymme att stärka vissa områden.

Vår sammanfattande bedömning är att kommunstyrelsen och byggnadsnämnden inte fullt ut säkerställt en ändamålsenlig planeringsberedskap. Detta då det bedöms finnas ett behov av att stärka markberedskapen, utveckla samverkan i processerna samt att det bedöms finnas utmaningar i att genomföra de övergripande strategierna för att nå kommunens tillväxtmål.

Rekommendationer

Utifrån rapporten rekommenderar vi kommunstyrelsen och byggnadsnämnden att:

- säkerställa att kontinuerlig utbildning och introduktion av översiktsplanen och dess delar genomförs för de som är involverade i planeringsprocessen, samt förtydliga eventuella intressekonflikter inom planen.
- säkerställa stärkta rutiner/ansvarsbeskrivningar kring övergångar i processen
- säkerställa samverkan mellan olika aktörer i planeringsprocessen
- identifiera och i högre grad eliminera intressekonflikter inom kommunens verksamheter genom att skapa en tydligare gemensam målbild

Därtill rekommenderar vi kommunstyrelsen att:

- se över om det finns behov av att ta fram riktlinjer för aktivt markägande och/eller riktlinjer för förvärv och försäljning av mark som anknyter till översiktsplan.

KPMGs rapport "Granskning av kommunens planeringsberedskap, 2021-10-21".

För ytterligare information, kontakta: Revisionens ordförande Ewa Miller, ewa.miller@umea.se